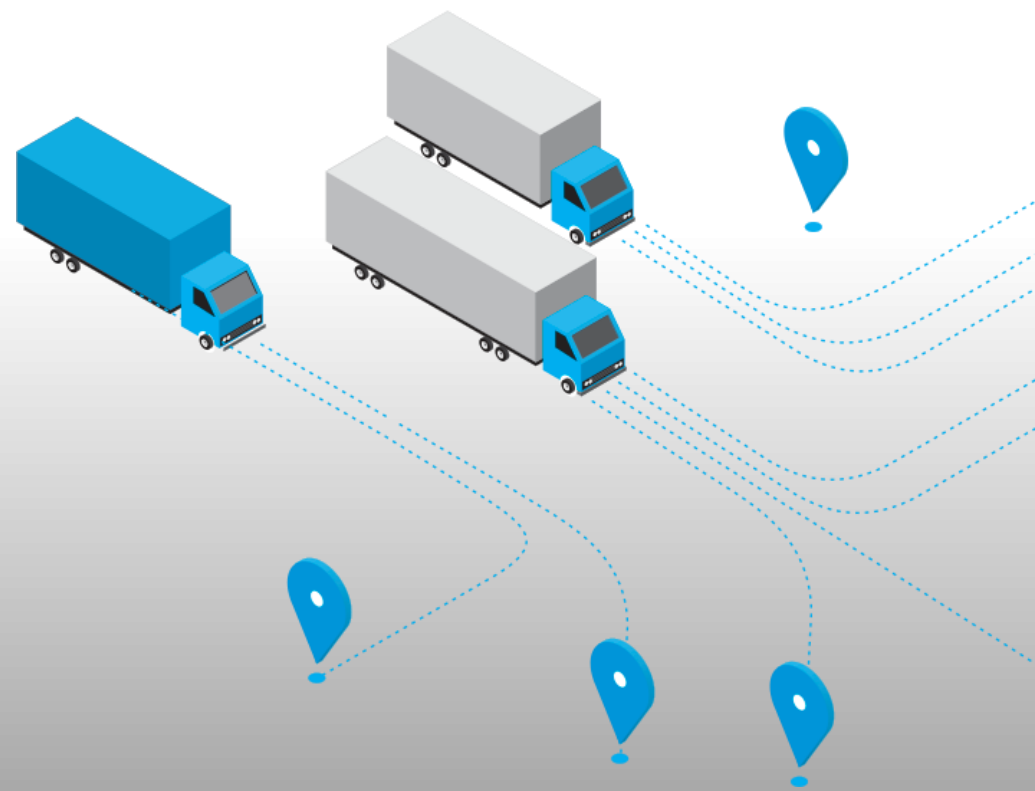


МЕТОДИКА РАСЧЕТА ПОЛНОЙ СТОИМОСТИ ЗАТРАТ В ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКЕ НА ПРАКТИЧЕСКИХ ПРИМЕРАХ

СКАБЛОВ АНДРЕЙ —

ДИРЕКТОР ПО ВЭД ООО «ГК ЭКСПОРТ СИБИРЬ»,
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ «ЮСК», БИЗНЕС-ТРЕНЕР ПО
ЛОГИСТИКЕ «РЭЦ», ЧЛЕН ЭКСПОРТНОГО СОВЕТА ПРИ
ПРАВИТЕЛЬСТВЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ



В РАМКАХ СТРАТЕГИИ ПО РАЗВИТИЮ несырьевого экспорта и поддержки экспортно ориентированных компаний Правительство РФ утвердило ряд масштабных проектов, рассчитанных как минимум до 2025 года, реализация которых началась в 2017 году.

СРЕДИ НИХ:

- Системные меры развития международной кооперации и экспорта
- Международная кооперация и экспорт в промышленности
- Развитие экспорта продукции АПК и тд.

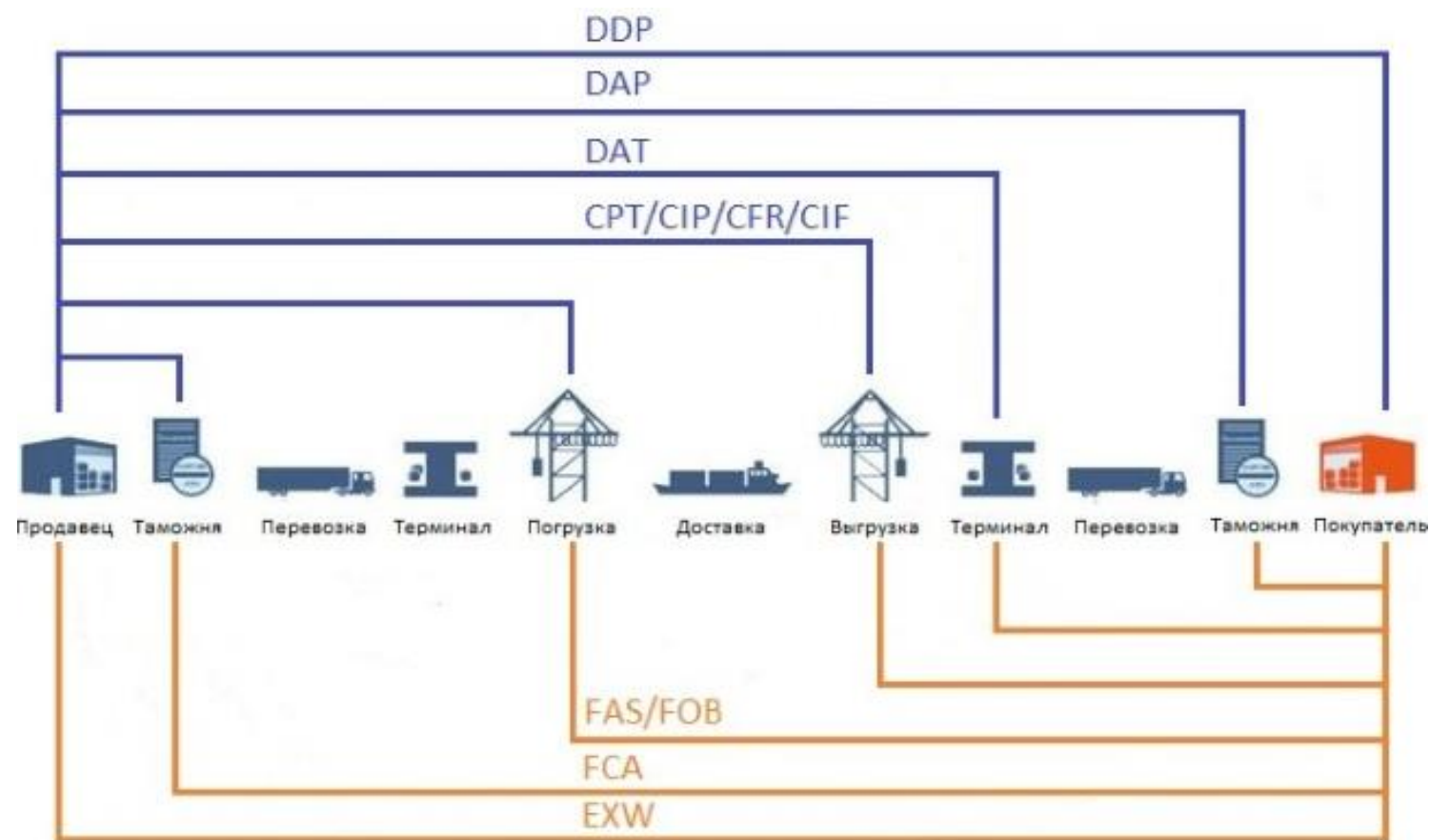
СУЩЕСТВУЮТ МЕРЫ ПО КОМПЕНСАЦИИ ЧАСТИ ТРАНСПОРТНЫХ ЗАТРАТ ПРИ ЭКСПОРТЕ –

1. Постановление Правительства РФ от 26.04.17 г № 496
2. Постановление Правительства РФ от 15.09.17 г № 1104



БАЗИСЫ ПОСТАВОК ПРИ ЭКСПОРТЕ

БАЗИСЫ ПОСТАВОК ТОВАРОВ ПО ИНКОТЕРМС – 2010



EXW EX WORKS / ФРАНКО ЗАВОД

Продавец осуществляет поставку, когда он предоставляет товар в распоряжение покупателя в своих помещениях или в ином согласованном месте (т.е. на предприятии, складе и т.д.).

Продавцу не обязательно осуществлять погрузку товара на какое-либо транспортное средство, он также не обязан выполнять формальности, необходимые для вывоза, если таковые применяются.

FCA FREE CARRIER / ФРАНКО ПЕРЕВОЗЧИК

Продавец осуществляет передачу товара перевозчику или иному лицу, номинированному покупателем, в своих помещениях или в ином обусловленном месте.

Сторонам настоятельно рекомендуется наиболее чётко определить пункт в поименованном месте поставки, так как риск переходит на покупателя в этом пункте.

CIF COST INSURANCE AND FREIGHT / СТОИМОСТЬ, СТРАХОВАНИЕ И ФРАХТ

Продавец поставляет товар на борт судна или предоставляет поставленный таким образом товар. Риск утраты или повреждения товара переходит, когда товар находится на борту судна.

Продавец обязан заключить договор и оплачивать все расходы и фрахт, необходимые для доставки товара до поименованного порта назначения.

Продавец также заключает договор страхования, покрывающий риск утраты или повреждения товара во время перевозки.

ТОВАР + ПРР + СЕРТИФИКАТЫ + ДОСТАВКА И ПРР (АВТО, ЖД, МОРЕ) + ТАМОЖНЯ (ЭКСПОРТ) + СТРАХОВАНИЕ (ГРУЗА/ЭКСПОРТ)

DAP DELIVERED AT PLACE / ПОСТАВКА В МЕСТЕ НАЗНАЧЕНИЯ

Продавец осуществляет поставку, когда товар предоставлен в распоряжение покупателя на прибывшем транспортном средстве, готовым к разгрузке, в согласованном месте назначения.

Продавец несёт все риски, связанные с доставкой товара в поименованное место.

РАСЧЕТ ПОЛНОЙ СТОИМОСТИ ПРИ ЭКСПОРТЕ

<u>Расчет по рапсовому маслу</u>			Томск - CFR Фанчэнган			Томск - CFR Шанхай		
			руб/кток	руб/т	юаней/т	руб/кток	руб/т	юаней/т
1	стоимость масла EXW, руб/т	с НДС						
		без НДС		43 000	¥ 4 379		43 000	¥ 4 379
2	стоимость доставки, КТК		229 050	10 411	¥ 1 060	190 500	8 659	¥ 882
3	стоимость флекситанка							
4	сервис по установке флекса							
5	таможенное оформление 1 ктк		6 000	273	¥ 28	6 000	273	¥ 28
6	услуги контрактодержателя	2,0%		1 074	¥ 109		1 039	¥ 106
7	ИТОГО CFR				¥ 5 576			¥ 5 394
8	импортная пошлина 9%	9%			¥ 502			¥ 485
9	импортный НДС	10%			¥ 608			¥ 588
10	сборы в порту прибытия (300-400 юаней/кток)		400		¥ 18	400		¥ 18
11	ИТОГО - DDP (6500-6700 юаней)				¥ 6 704			¥ 6 486
	курс доллара/руб (на 06.03.19)	65,82						
	курс юань/рубль (на 06.03.19)	9,82						
	<u>расчетная загрузка, т</u>	<u>22</u>						

ДОСТАВКА НАЛИВНЫХ ГРУЗОВ ВО ФЛЕКСИТАНКАХ



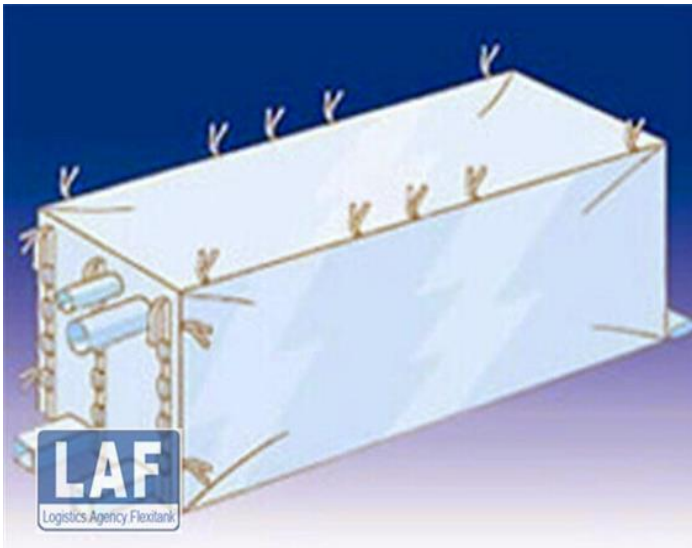
СРАВНЕНИЕ СПОСОБОВ ДОСТАВКИ. СОЕВОЕ МАСЛО

<u>Расчет на 01.02.2018 г.</u>	<u>Металлич. бочки (200 л)</u>	<u>Флекситанк (20 т)</u>
Груз к перевозке	<u>Масло подсолнечное рафинированное</u>	
Плотность при 0	940 кг/м3 - 1 тонна - 1064 л	
Стоимость 1 т/1 л, руб	45 000 р/т – 42,3 р/л	
Транспорт – 20 фут КТК (20 т/33 м3)	80 шт на паллетах по 4 шт на паллете в 2 яруса	1 шт
Стоимость ед упаковки, руб	2 440 р/шт	28 910 р
Объем к загрузке, литр	80 шт*200 л = <u>16 000 л (прим. 15 т)</u>	<u>20 т (прим. 21 280 л)</u>
Разница в загрузке	<u>5 т (5 280 л)</u>	
Стоимость упаковки, руб	2 440*80 = <u>195 200</u>	<u>28 910</u>
Стоимость паллет, руб	20 шт*250 р = <u>5 000</u>	---
Стоимость ПРР, руб	120 р/палл*20 шт = <u>2 400</u>	<u>2 000</u>
Стоимость работ по наливу	Принимаем условно равную. В расчет не берем	
ИТОГО ЗАТРАТЫ (тара, погрузка, паллеты), руб/т	(195 200 + 5000 + 2400)/15 = <u>13 506 р/т</u>	(28 910 + 2 000)/20 = <u>1 546 р/т</u>
Тара	Возвратная/ многоразовая	Не возвратная/ одноразовая
ИТОГО, сколько вы переплачиваете за тару, руб/т	<u>13 506 – 1 546 = 11 960 р/т</u>	
Доставка ст. Барнаул (РФ) – порт Циндао (КНР), руб/КТК	142 000	
Стоимость перевозки 1 т груза, руб/т	<u>9 470 р/т</u>	<u>7 100 р/т</u>
ИТОГО затраты (тара, погрузка, паллеты, перевозка), руб/т	13 506 + 9 470 = <u>22 976 р/т</u>	1 546 + 7 100 = <u>8 646 р/т</u>
ИТОГО, сколько вы переплачиваете за тару и перевозку, руб/т	<u>22 976 – 8 646 = 14 330 р/т</u> <u>Это Ваши недополученные деньги!</u> <u>Потери с 1 КТК – 171 720 р (при учете того,</u> <u>что отправляется на 5 т МЕНЬШЕ)</u>	



ООО «Экспорт Сибирь»

является эксклюзивным дистрибьютором продукции компании LAF (laf-pack.ru) - одного из ведущих китайских предприятий, предлагающих профессиональные услуги по упаковке и транспортировке навалочных и наливных грузов в 20-футовых контейнерах (продажа и организация перевозки)

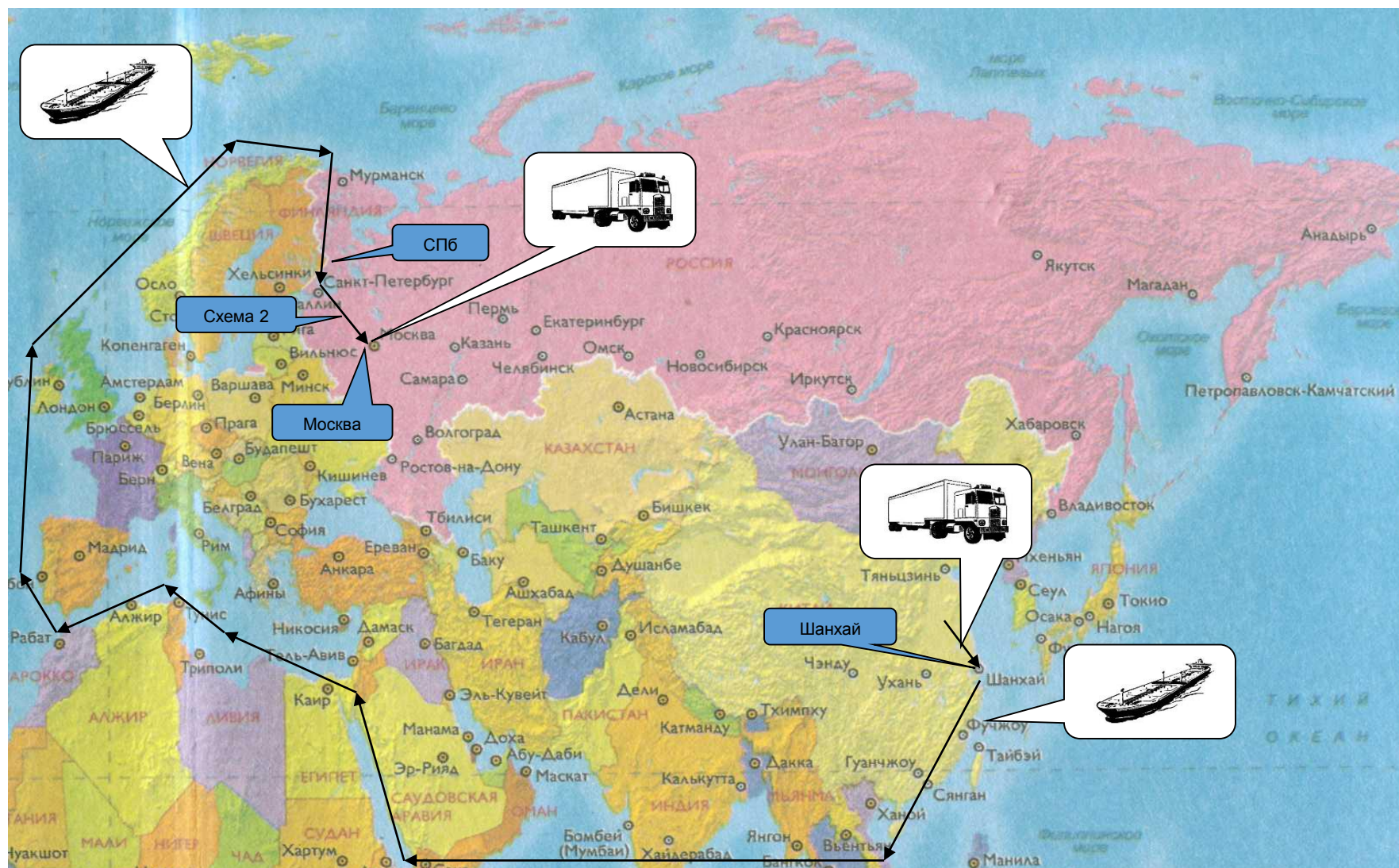


В ОСНОВЕ ДАННОГО БЛОКА ПРЕЗЕНТАЦИИ ЛЕЖАТ ДАННЫЕ ПРОЕКТА «ОПТИМИЗАЦИЯ ВНЕШНЕЙ ЛОГИСТИКИ ГК «ГТ».

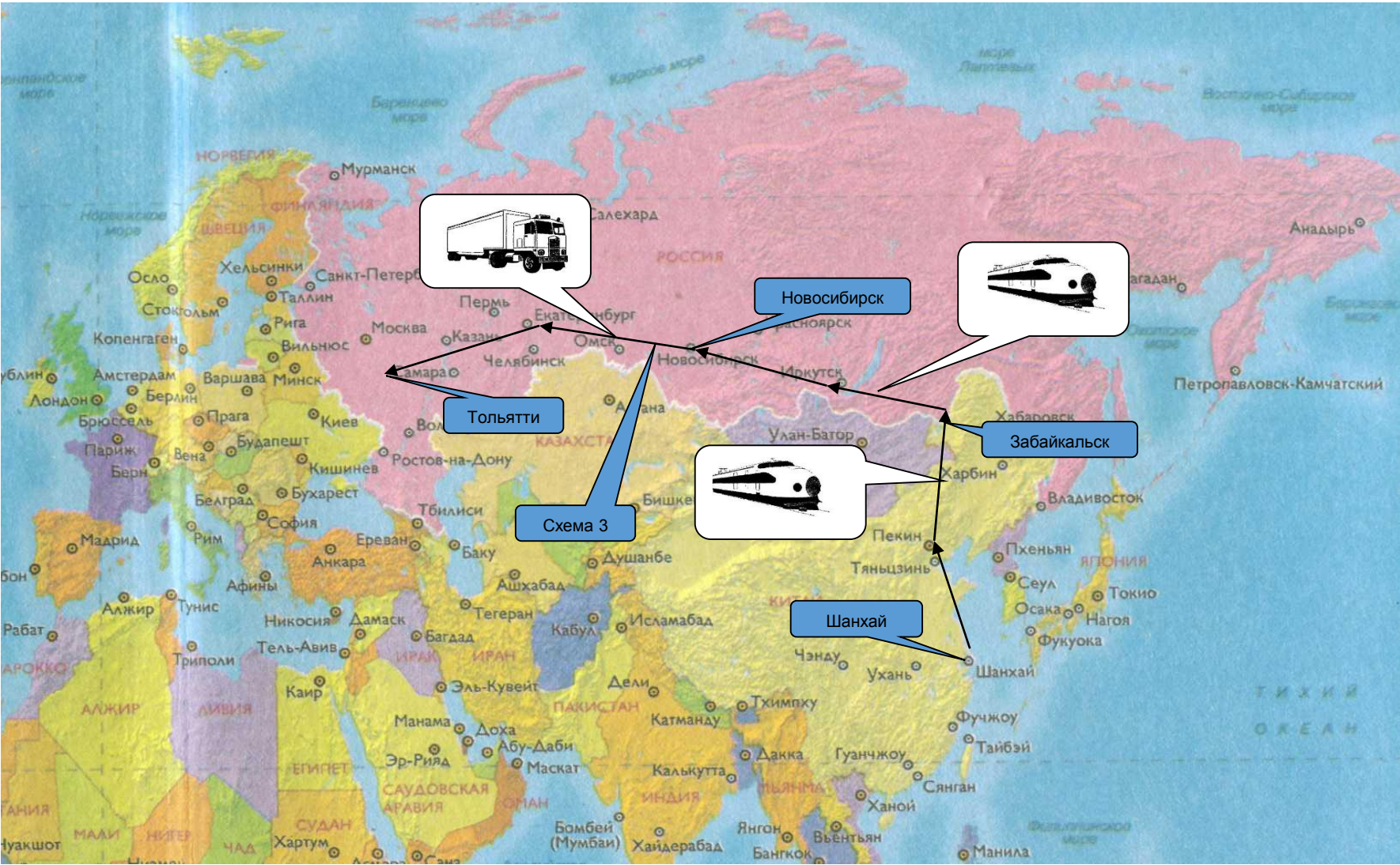
Эти данные позволяют сделать определенные выводы и в откорректированном варианте могут быть взяты в качестве основы для оптимизации транспортной логистики различных компаний

Компания	Маршрут доставки	Транспорт	Миним срок доставки Китай - Тольятти, дн	Стоимость доставки Китай - Тольятти, \$	Стоимость Доставки Китай - Тольятти, \$/ 1 м3
Существующая схема ГТ 1	Шанхай – Новороссийск - Тольятти	Морской - авто	<u>63</u>	<u>3 235 \$</u>	<u>62 \$</u> (с учетом банковского
Существующая схема ГТ 2	Шанхай – С-Петербург - Тольятти	Морской - авто	<u>53</u>	<u>4 741 \$</u>	кредита 80-82 \$)
«КОГИТО»	Шанхай – Маньчжурия – Забайкальск - Новосибирск - Тольятти	ж/д - авто	<u>16 (21)</u>		<u>80 \$</u>

СУЩЕСТВУЮЩАЯ СХЕМА ПОСТАВКИ



ПРЕДЛАГАЕМАЯ СХЕМА ПОСТАВКИ



РЕЗЮМЕ:

По Предлагаемой схеме в 2-3 раза меньше срок доставки даже с учетом того, что схема не обкатана на данном товаре и все риски не окончательно изучены.

(Предлагаемая схема дана уже с учетом таможенной очистки груза в Забайкальске).

Оптимальный срок доставки груза Шанхай – Тольятти по обкатанной схеме – 16-21 дней (с учетом растаможки) против 53-63 дней по существующей схеме.

В ДАННЫЙ МОМЕНТ КОМПАНИЯ-ПАРТНЕР ПО ПРЕДЛАГАЕМОЙ ТРАНСПОРТНОЙ СХЕМЕ УСПЕШНО РАБОТАЕТ С РАЗЛИЧНЫМИ ВИДАМИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ.

АНАЛИЗ СХЕМ ДОСТАВКИ ПО СТОИМОСТИ

Информация от «ГТ»	минимум	максимум
1. Тип транспортного средства (тары)	Контейнер 40 HQ	
2. Полезный объем, м3	76	
3. Сроки доставки, дней (схема 1/ схема 2)	63	53
4. Стоимость доставки, \$	4 741	3 235
5. Стоимость доставки, \$/ 1 м3	62	43
6. Принимаем для расчетов стоимость доставки, \$/ 1 м3	<u>62</u>	
7. Банковский кредит, % в год	24	
8. Разница в сроке доставки, дней	37	47
9. Стоимость товара в контейнере, \$	60 000	80 000
10. Удорожание по кредиту, \$/ м3	1 458	2 470
11. Стоимость доставки с учетом банковского кредита, \$/ м3	82	75
12. Принимаем для расчета, \$/ м3	<u>82</u>	

РЕЗЮМЕ:

Снижение срока доставки товара даже на один день, позволит получить экономический эффект
(в зависимости от стоимости товара в контейнере 60 000/80 000 \$)
в размере 39 – 53 \$/день с 1 конт (0,7 \$/ 1 м³*день).

Оптимизация срока доставки, например на 10 дней, позволяет экономить с одной доставки (в месяц)

до 530 \$/ 1 контейнер
53 000 \$/ 100 контейнеров

(из расчета ежемесячного оборота в 100 контейнеров)

ПЛЮСЫ СХЕМЫ:

1. Сокращение срока доставки от нынешних 53-63 дней до 15-20 дней;
2. Прибытие до 120 м3 груза в одной машине, вместо 76 м3 в контейнере (снижение в 1,5 раза количества приемок груза на РЦ при том же грузообороте);
3. Возможность таможенной очистки товара в Забайкальске по минимальным ставкам Новосибирским партнером после обкатки схемы;
4. Хорошие дороги на маршруте Новосибирск - Москва – высокая сохранность товара;
5. Контейнер по жд идет под охраной (охрана уже включена в тариф);
6. Наличие собственного автопарка, оборудованного системами слежения, для реализации данной схемы – 11 единиц (седельный тягач + полуприцеп – тент/термос – 116-118 м3);
7. Арендованный в Новосибирске склад можно будет использовать как РЦ с функциями раскомплектации, перетарки, сортировки груза с последующей доставкой до конечного потребителя, а не на РЦ (выведение части операций на аутсорсинг – уменьшение площадей арендованных складов – снижение затрат на их аренду, снижение ФОТ на складской персонал, уменьшение количества складского оборудования).

МИНУСЫ СХЕМЫ:

1. Необходимость обкатки схемы;
2. Первоначальные затраты на организацию работы схемы;
3. Необходимость первоначальной работы под сторонним контрактом;

УМЕНЬШЕНИЕ СРОКА ДОСТАВКИ КОНТЕЙНЕРА, НАПРИМЕР НА 10 ДНЕЙ,

ПОЗВОЛИТ: УМЕНЬШИТЬ НЕОБХОДИМЫЕ ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА НА 1 500 000 \$/ МЕСЯЦ

Существующая схема ГК «ГТ»	Предлагаемая схема
Исходные данные: Контейнер идет 53 дня, стоимость товара в контейнере 80 000 \$ (100 конт/мес)	
Коэфф оборачиваемости ден средсв $365 \text{ дн} / 53 \text{ дн} = 6,9$	Коэфф оборачиваемости ден средсв $365 \text{ дн} / 43 \text{ дн} = 8,5$
Уменьшение срока доставки даже на 10 дней позволит уменьшить количество необходимых денежных средств в 1,23 раза (8,5/6,9).	
Таким образом необходимая денежная масса в месяц $80\,000 \$ * 100 \text{ конт/мес} = 8\,000\,000 \$/\text{мес}.$ Снизив ее в 1,23 раза, получаем экономию на оборотных средствах $8\,000\,000 / 1,23 = 6\,500\,000 \$.$ <u>ЭФФЕКТ – 1 500 000 \$</u>	

УМЕНЬШЕНИЕ СРОКА ДОСТАВКИ КОНТЕЙНЕРА ПО ПРЕДЛАГАЕМОЙ СХЕМЕ
(20 дней с учетом таможенной очистки),

ПОЗВОЛИТ:

УМЕНЬШИТЬ НЕОБХОДИМЫЕ ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА НА

4,9 млн \$/ месяц

(в 2,6 раза при грузообороте 100 контейнеров/месяц)

В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРЕДЛАГАЕМОЙ СХЕМЫ ВОЗМОЖНА СЛЕДУЮЩАЯ КОМПЛЕКСНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ:

1. Уменьшение запасов товаров с собственной филиальной сети за счет увеличения оборачиваемости товара;
2. Разработка новых маршрутов завоза продукции в филиалы;
3. Снижение затрат на доставку продукции в филиалы;
4. Снижения затрат на хранение запасов в филиалах;
5. Уменьшения складских площадей.

РАССМОТРИМ НА ПРИМЕРЕ ОДНОГО ИЗ МАГАЗИНОВ ТОРГОВОЙ СЕТИ «ГТ»

Существующая схема ГК «ГТ»	Предлагаемая схема
Исходные данные: (основанные на собственном анализе) 1. Магазин собственной сети «ГТ» в г. Омске. 2. Завоз продукции – еженедельно по вскр 86 м3. 3. Переходящий запас – 30% от недельного оборота (29 м3). 4. Стоимость 1 м3 продукции – 921 \$ (стоимость товара в конт/вместимость конт. $70\,000\ \\$ / 76\ \text{м3} = 921\ \\$/\text{м3}$). 5. При напольном хранении (на поддоне 1 м3 груза – необходимая зона хранения 60% от площади склада) и использовании рохли в качестве складского оборудования – необходимая площадь склада – 143 м2 ($86 * 100 / 60 = 143\ \text{м2}$). 6. Затраты на аренду склада - $143 * 300 = 42900\ \text{руб}$ ($:36 = 1192\ \\$). 7. Затраты на хранение 1 м3/нед – $42900 / 86 = 499\ \text{руб}$ ($:36 = 14\ \\$ / 1\ \text{м3} * \text{нед}$; $2\ \\$ / 1\ \text{м3} * \text{день}$). 8. Стоимость доставки N-ск – Омск – $65000\ \text{руб} / 86\ \text{м3} = 756\ \text{руб}$ ($:36 = 21\ \\$ / 1\ \text{м3}$).	

Существующая схема ГК «ГТ»	Предлагаемая схема
Завоз продукции – 1 раз/нед (86 м3) Маршрут Тольятти – Омск.	Завоз продукции – 2 раз/нед (43 + 43 м3) Маршрут Тольятти – Омск + Новосибирск.
1. Транспортные затраты = const; 2. Необходимая площадь склада = 143 м3 Затраты - 1192 \$/мес 3. Затраты на хранение запасов $86 \text{ м3} * 2 \text{ $/1 м3*день} * 7 \text{ дн} = 1204 \text{ $/нед}$ 4. Оборотные средства $(29 \text{ м3} + 86 \text{ м3}) * 921 \text{ $} = 105\,915 \text{ $/нед}$	1. Транспортные затраты = const 2. Необходимая площадь склада = 72 м3 <u>Эффект – 596 \$/мес; 7 152 \$/год</u> 3. Затраты на хранение запасов $43 \text{ м3} * 2 \text{ $/1 м3*день} * 7 \text{ дн} = 602 \text{ $/нед}$ <u>Эффект – 2408 \$/мес; 28 896 \$/год</u> 4. Оборотные средства $(29 \text{ м3} + 43 \text{ м3}) * 921 \text{ $} = 66\,312 \text{ $/нед}$ <u>Эффект – 39 603 \$/нед; в 1,6 раза</u>

При использовании Новосибирского склада в качестве РЦ и доставке с него до магазинов собственной сети - получаем эффект снижения транспортных затрат до 30%. Например, доставка Тольятти – Омск – 65 000 руб; Омск – Тольятти – 30 000 руб. Это обусловлено тем, что основной грузопоток идет с Запада на Восток. Поэтому ставка в обратном направлении может быть ниже в 2-3 раза.

ЭФФЕКТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ОПТИМИЗАЦИИ В 52 МАГАЗИНАХ СОБСТВЕННОЙ СЕТИ:

1. Уменьшения складских площадей, \$/год	$7\,152 \$ * 52 =$ <u>371 904</u>
2. Снижения затрат на хранение запасов, \$/год	$28\,896 \$ * 52 =$ <u>1 502 592</u>
3. Снижения оборотных средств, \$/нед (период оборота – 1 неделя)	$39\,603 \$ * 52 = 2\,059\,356 \$/\text{нед}$ в 1,6 раз меньше исходного
ИТОГО (1-2), \$/год	<u>1 874 796</u>

ЭФФЕКТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕМОЙ СХЕМЫ В РАЗРЕЗЕ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ НА ЗАПАСЫ:

Показатель	Существующая схема ГК «ГТ»	Предлагаемая схема
1. Денежные средства, замороженные в запасах, \$ (руб)/год	<u>16 700 000</u> (*36 = 600 000 000 руб)	<u>6 400 000</u>
2. Ежемесячный закуп (оборотные средства), \$	5 440 000 (68 конт*80 000 \$ = 5 440 000)	2 092 000 (5 440 000/2,6 = 2 092 000)
3. Средний запас, \$/мес	1 390 000 (16 700 000/12 = 1 390 000)	533 500 (2092000*25,5/100=533500)
4. Соотношение оборотных средств к среднему запасу, %	25,5 (1 390 000/5 440 000*100=25,5)	25,5 (аналогично существующей схеме ГК «ГТ»)

Оборачиваемость денежных средств при реализации предлагаемой схемы увеличивается в 2,6 раза.

Следовательно в 2-2,6 раза можно будет снизить затраты на запасы.

Эффект – до 10 млн \$/год



«АРСЕНАЛ БЕЗОПАСНОСТИ», ОМСК

Детальная проработка структуры затрат. Оптимизация затрат на перемещение товаров между филиалами. Повышение доходности бизнеса.



ПК «СТАММ», САРАТОВ

Разработка и реализация системы планирования с «увязкой» в единую информационную систему закупок/ транспорта/ производства/ склада/ продаж. Снижение затрат на производственные процессы, увеличение доходности бизнеса путем «лайт» оптимизации бизнес процессов.



КОМПАНИЯ «ELEVEL», МОСКВА

Внедрение финансовой модели с показателями эффективности для розничных магазинов и подразделений. Снижение себестоимости на 9% со 2 месяца после реализации бюджетной модели. Высвобождение денежного потока в размере 800 млн. руб. в год реализации проекта.



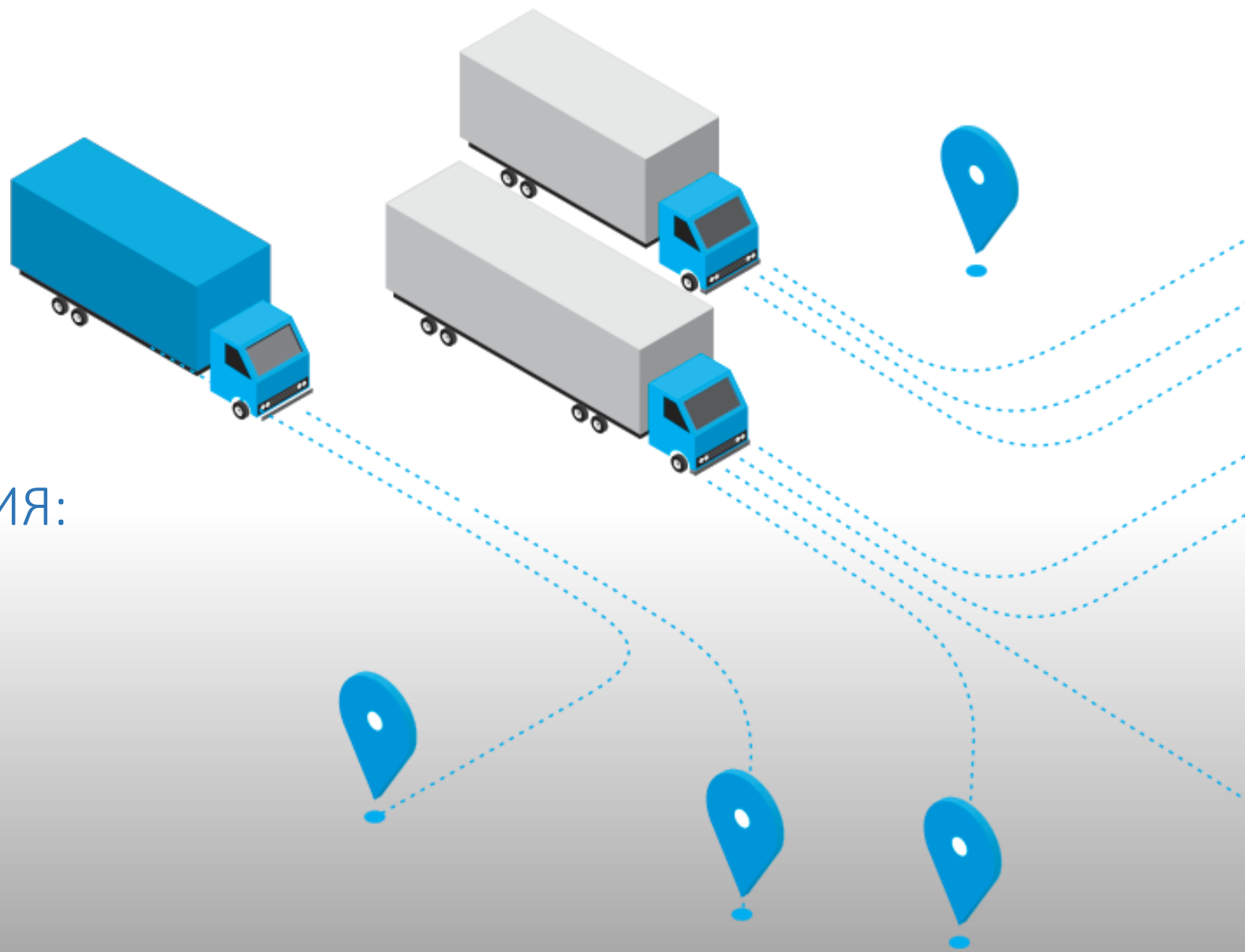
ГК «ГРАНД ТОЙЗ», ТОЛЬЯТТИ

Проработка, расчет и реализация нескольких проектов: Изменение транспортной схемы доставки товаров из Китая; Расчет местоположения и открытие РЦ в Европейской и Азиатской части РФ. Увеличение оборачиваемости товаров, снижение товарных запасов на оптовых и розничных складах.



ГК «РОСИМПОРТКИТАЙ», НОВОСИБИРСК

Внедрение альтернативной сухопутной доставки через Маньчжурию (снижение сроков доставки до 20-25 дней). Снижение затрат на таможенную очистку обоснованием стоимости и исключением КТС. Расширение географии сбыта с Новосибирской области до всей территории РФ.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

+7 (863) 2-360-483

+7 (906) 43-96-111

edu@usk.ru

www.edu.usk.ru