

## **Reconstrucción Post-Conflicto desde Lo Rural y Urbano: El Caso de Sumapaz, la Localidad 20 de Bogotá D.C.**

*Elaborado para ser presentado en la conferencia conjunta FLACSO – ISA, Buenos Aires, 2014*

**Egoitz Gago Antón**

### **Introducción**

La academia ha tratado mucho la importancia del sector social para abordar y entender espacios de reconstrucción postconflicto. Esta dimensión no puede ser ignorada en Colombia, ya que la imbricación sociedad-estado se adivina como el eje que determinará si las políticas para el postconflicto funcionarán o no.

El objetivo de esta aportación académica será el realizar un análisis preeliminar de los efectos de la acción social en la localidad 20 de Bogotá D.C. Para ello se hará enfoque en varios dos aspectos importantes que son: Por un lado los aspectos descriptivos relacionados con el fenómeno movilizador, como historicidad, objetivos y repertorio; por otro el mecanismo de creación de identidad colectiva, descripción del proceso identitario, antecedentes y análisis de cara al futuro. Antes de continuar con la descripción de las partes del trabajo, me gustaría adelantar la hipótesis principal de este escrito: El proceso de creación y formación de identidad colectiva ha sido determinante para explicar dos cosas, la fuerza de la movilización y su posición respecto a la acción del estado en materia de desarrollo. Se vera que un factor importante para explicar tal proceso identitario es la situación geográfica de la localidad, así como su componente histórico.

El artículo se dividirá en cinco capítulos. El primero, una pequeña introducción sobre lo que se quiere hacer, donde se delimitara temporalmente y geográficamente el ámbito de estudio. En el segundo capítulo se pasara a realizar una somera descripción tanto geográfica como histórica de la localidad 20 de Bogotá D.C, Sumapaz. El tercer capítulo estará destinado a la descripción y análisis de la movilización y del proceso de transformación de la identidad colectiva, en concreto su posición respecto a la acción estatal y como esta posición podría afectar futuras acciones de reconstrucción postconflicto. En este capítulo se intentara explicar los comienzos de la movilización y el efecto que esta ha tenido en la zona, a nivel organizativo como a nivel identitario. El cuarto capítulo se dedicara a la descripción y análisis de los distintos efectos que la movilización ha tenido sobre los distintos componentes identitarios de la localidad, así como su efecto a nivel organizativo y de repertorio. Por ultimo se lanzaran unas conclusiones haciendo especial énfasis en las posibles repercusiones para el futuro que tiene el proceso movilizador y el proceso identitario. También se lanzaran ideas de las repercusiones que puede tener fuera de estos ámbitos, en concreto la generación del movimiento juvenil.

Este trabajo estará basado en el trabajo de investigación llevado a cabo entre Julio y Diciembre de 2013, en el marco del proyecto de identificación de buenas prácticas para el postconflicto a nivel local llevado a cabo por la Universidad Jorge Tadeo Lozano y la oficina del Alto Comisionado para la Paz de la Presidencia de la República de Colombia. En cuanto a la parte teórica, el trabajo de Mauricio García-Duran (García Duran, 2005) sobre la movilización por la paz en Colombia. Para explicar la movilización también se utilizaran conceptos de Jesús Casquette (Casquette, 2005,

Casquette, 2006). EL fenómeno identitario será analizado utilizando los conceptos de Antonio Melucci (Melucci, 1996) y Johnston y Klandermans (Johnston & Klandermans, 1995). Además, los trabajos de Blumer (Blumer, 1969), Gamson (Gamson & Meyer, 1996) y Goffman (Goffman, 1974) me dieron la base necesaria para entender los impactos culturales e identitarios de los procesos de movilización colectiva.

El estudio del caso de la localidad de Sumapaz presenta una serie de particularidades que lo distinguen frente a otras regiones a nivel nacional. En ese sentido, es importante identificar las condiciones geográficas, históricas, culturales, ambientales de la localidad, para comprender aquellas dinámicas sociales, económicas y políticas que se desarrollan dentro de ella.

### **Antecedentes históricos**

Desde la segunda mitad del siglo XIX la región de Sumapaz se constituía en grandes latifundios donde se inician una serie de conflictos entre colonos, latifundistas y arrendatarios. Entre esos latifundios se destaca la Hacienda Sumapaz, la cual se apropió de antiguas tierras realengas, ricas en quina y maderas finas, y de grandes extensiones de baldíos con un área de 203.996 hectáreas, distribuidas en cuatro globos: Santa Rosa, San Juan, El Nevado y Sumapaz cuyos títulos más antiguos datan de 1791.

Los conflictos se originan por el cuestionamiento de los patrones tradicionales de tenencia y explotación de tierras, es decir, por el régimen de arrendamiento y por la expansión de las haciendas sobre tierras baldías ocupadas por los colonos, generando así sucesivos enfrentamientos que terminaron con invasiones recurrentes y desalojo de los predios de esta hacienda (Hospital de Nazareth, 2011, p.14).

En cuanto a la explotación de la tierra, desde el inicio de la colonización de la región de Sumapaz, se desarrolló una intensa y conflictiva dinámica. En las tierras altas, se dio primero a través de los cultivos de quina y luego por la expansión de la ganadería, la producción de papa y la explotación de los bosques de madera con destino al mercado bogotano.

Paralelamente a los conflictos agrarios, se fue conformando una sólida organización campesina en 1928, bajo la dirección de Erasmo Valencia, la cual se fue expandiendo por toda la región y adoptó el nombre de “Sociedad Agrícola de la Colonia de Sumapaz” del Partido Comunista. (Alcaldía Local de Sumapaz, 2002). Más tarde Valencia, fundaría el Partido Agrario Nacional (PAN) en 1930, con el fin de dotar a los campesinos de una organización política propia y obtener la participación de los mismos en las corporaciones de elección popular.

A lo largo de su historia Sumapaz ha atravesado por varios conflictos. Entre 1928 y 1934, la provincia fue escenario de pugnas entre latifundistas y campesinos por la propiedad de la tierra. No obstante, al finalizar la década de 1940, muchos colonos de Sumapaz habían logrado reconocimiento de la posesión de sus tierras por vía de adjudicación de baldíos y la parcelación de varias haciendas. Pero infortunadamente, este importante proceso de democratización de la propiedad se vio interrumpido por el periodo de “la Violencia” desencadenada por los hechos del nueve de abril de 1948. En ese creciente contexto de violencia se dieron tres guerras: la primera

(1949-1953), en la cual se organizó la resistencia campesina liberal y comunista liderada por Juan de la Cruz Varela contra los hostigamientos de los gobiernos conservadores de Mariano Ospina Pérez y Laureano Gómez.

En la segunda (1955-1957), la resistencia campesina se reactiva para hacer frente a los ataques del gobierno de Gustavo Rojas Pinilla contra el comunismo de la región.

La tercera (1960-1972), en la cual terratenientes y gamonales de la zona, apoyados en exguerrilleros liberales, dirigen una ofensiva contra los dirigentes y las organizaciones comunistas. Esta guerra finalizó en el gobierno de Gustavo Rojas Pinilla, quien ordenó el desarme de las guerrillas en la zona (Secretaría de Planeación Distrital, 2009).

La situación de guerra detuvo el impulso de colonización de la zona, redujo las formas más tradicionales de economía de hacienda y estancó el desarrollo de algunos pueblos campesinos como Nazareth. El fenómeno de presencia de grupos armados se dio hasta finales de la década de los años 1990, cuando se produjo la recuperación de la zona por parte del ejército colombiano, convirtiéndose así en un importante sector de vigilancia de las fuerzas armadas, por ser una de las principales zonas de acceso a la capital del país.

Por lo anterior, vemos que muchas dinámicas de la población rural se han generado a través de un proceso histórico y una lucha de reivindicación de derechos, especialmente por la tierra, al tratarse de comunidades campesinas no pertenecientes a los sectores dominantes de la sociedad, han sido discriminadas históricamente. En esa medida, la región del Sumapaz, ha sido epicentro de la lucha campesina durante gran parte del siglo XX, y dentro de la historia agraria de Colombia se caracteriza como un proceso que muestra un campesinado que se ha constituido como sujeto activo y consciente frente al poder de grandes latifundistas en distintas regiones.

En Sumapaz encontramos una diferencia significativa en cuanto a los procesos de apropiación territorial, ya que la población de los corregimientos de Nazareth y Betania adquirió sus tierras por colonización; y la población del corregimiento de San Juan, las obtuvo por un proceso de democratización de la propiedad territorial. Esta diferencia sociocultural es una importante referencia para la adecuada puesta en marcha de acciones de desarrollo con base en mecanismos comunitarios de participación social. (Hospital Nazareth, Sumapaz. 2011).

Aunque no existen procesos de colonización actuales, la densidad demográfica se mantiene estable debido a dos aspectos: el primero consiste en los bajos índices de desplazamiento, y el segundo es el sentimiento de arraigo por la tierra (Hospital Nazareth, 2011, p. 15).

Sin embargo, teniendo en cuenta los aspectos anteriormente mencionados, aún se mantienen aquellas demandas y luchas a causa de la concentración de la tierra y por autonomía, especialmente en el corregimiento de San Juan.

### **Status Político Administrativo de Sumapaz**

Una transformación territorial del Distrito ocurre en los años 1973, 1973 y 1983 con la incorporación de 16, 18 y 19 circuitos respectivamente, a través de la figura de alcaldías menores con un alcalde menor con dependen directa y jerárquicamente del alcalde mayor. Sin embargo sólo hasta 1986 se fijaron dos aspectos fundamentales

en lo político y administrativo para Sumapaz, primero, se completaron las 20 localidades con las que actualmente cuenta el Distrito Capital con el acuerdo 9 por la cual se constituye y se incorpora la localidad de Sumapaz. (Carreño & Infante, 2001, 48). Segundo, bajo la ley 11 de 1986, se estableció el estatuto básico de la administración municipal y ordenó la participación de la comunidad en el manejo de los asuntos locales, de ese modo se inicia la organización de las Juntas de Acción Comunal.

En ese medida, “el número de encuentros ciudadanos y el asunto de tratar en ellos es definida por la Junta Administradora y el alcalde. En ese espacio, las autoridades locales y la comunidad concretan el contenido básico del plan de desarrollo local” (Carreño & Infante. 2001, p. 70). Teniendo en cuenta la relevancia de Bogotá en lo político y económico, se inició un proceso de transición en la organización administrativa de Bogotá al irse fue transformando en Distrito Especial en 1986 para profundizar la capacidad decisoria en las autoridades locales y con un régimen diferente al del municipal ordinario.

En la carta de 1991 realizó una modificación importante al establecerla como Distrito Capital, con el fin de fortalecer las entidades territoriales, dotándoles de amplio margen de autonomía para la gestión de sus asuntos con base en el desarrollo de los principios de la descentralización y de participación ciudadana (Ibíd, p.58).

En ese proceso, la localidad Sumapaz fue el último territorio incorporado al Distrito Capital en el año 1986. Por lo tanto, su estatus político-administrativo le permite recibir un presupuesto importante, debido no solo a su importancia, sino por su reducida población, lo cual le permite tener un acceso privilegiado de recursos, que según datos del Plan de Desarrollo Local, contará con más de 15.000 millones de pesos de presupuesto para el año 2013, el cual se incrementará progresivamente cada 12 meses. La inversión social por parte del Estado comparado con otras regiones del país constituye un caso excepcional con repercusiones en la capacidad de la administración distrital en el cubrimiento de las necesidades básicas, de inversión social y en la misma presencia institucional.

### **Ubicación Geográfica**

La localidad se caracteriza por ser netamente rural lo que le añade una particularidad en sus dinámicas y en su configuración social, cultural, económica e incluso política. Otra singularidad se refiere a su locación estratégica en el sur del Distrito Capital, asimismo Sumapaz limita por el norte con las localidades de Usme y Ciudad Bolívar, por el sur con el Departamento de Huila, por el oriente con los municipios de Chipaque, Uña, Gutiérrez y San Juan de Cubaral, y por el occidente con los municipios de Pasca, Arbeláez, San Bernardo y Cabrera. Es pertinente destacar que estos últimos municipios pertenecen a la Provincia de Sumapaz en el departamento de Cundinamarca, a diferencia de la localidad de Sumapaz, la cual pertenece política y administrativamente a Bogotá Distrito Capital de Colombia, con una distancia de 31 Kilómetros del área urbana de la capital (Hospital Nazareth. 2011, p. 16).

La región biogeográfica de Sumapaz, en el área delimitada de la localidad de Sumapaz, se encuentra ubicada entre los 2.600 a 4.320 metros de altura sobre el nivel del mar. Por lo tanto, la estructura rural según el POT la conforma la porción

del territorio destinada a la población que preserva formas de vida rural, bajo actividades agrícolas, forestales, extractivas y pecuarias, y a la preservación de la riqueza geográfica, natural y cultural propias de este entorno (Hospital de Nazareth, 2012; p. 5).

Por lo tanto el clima es predominantemente húmedo y frío, con bajas temperaturas durante casi todo el año, lo cual ha producido pobre desarrollo y mineralización del suelo mismo. Los periodos más lluviosos corresponden a los meses de mayo, junio y julio (Hospital de Nazareth. 2011, p.16)

La localidad posee una extensión de 78.096 hectáreas, y al igual que en el resto de localidades, se divide en Unidades de Planeamiento Zonal (UPZ) y su división Territorial está compuesta por corregimientos y veredas así: 3 corregimientos y 30 veredas

Sin embargo, de las 75.761 ha del territorio de la localidad de Sumapaz, 34.556 ha hacen parte del Parque Nacional Natural del Sumapaz, el cual divide el territorio en dos zonas de concentración de la población y de ocupación agrícola: Nazareth-Betania y San Juan. La zona de los corregimientos Nazareth y Betania está situada al nororiente del Parque Sumapaz, abarcando 36,316 –ha- y comprende el límite entre el Distrito Capital y los departamentos de Meta y Cundinamarca y la zona de desarrollo agrícola de Usme. La zona del corregimiento de San Juan está situada al sur occidente del Parque Sumapaz, tiene 39,445 Ha; allí los centros poblados de San Juan y La Unión son los más importantes (Tabla1). (Hospital de Nazareth. 2011, 16).

Tabla 1. Distribución de los corregimientos por área. Localidad 20- Sumapaz.				
Corregimiento	Área (Ha)	Porcentaje	Población	Porcentaje
Nazareth y Betania	36,316	47,9%	1348	47.7%
San Juan	39,445	52,1%	1480	52.3%
Total	75,761	100%	2828	

Fuente: APS en línea. Hospital Nazareth 2013

En cuanto a las unidades de análisis poblacional, son varias y discrepan con las unidades de recolección y análisis del Hospital y el DANE, éste último por ejemplo, de acuerdo con las proyecciones de la población realizadas a partir del censo general, la población de Sumapaz es de 6296, representando así el 0,08% de los habitantes del Distrito Capital (Hospital de Nazareth, 2012, p. 8).

### **Sumapaz como zona de páramo: Biodiversidad**

La localidad de Sumapaz es la número 20 del Distrito Capital y la única netamente rural al ocupar cerca del 80% del total de su área rural, indicándonos una dinámica única y diferente. Está ubicada en la Cordillera Oriental, en la región del Macizo de Sumapaz, zona del Alto Sumapaz, la cual se considera ecosistema de montaña insustituible en funciones ecológicas, entre los 2.600 metros a 4.320 metros de altura sobre el nivel del mar y por ende cuenta que presenta un relieve conformado por sectores quebrados y fuertemente quebrados con el páramo más grande del mundo. Abarca una extensión de 75.761 hectáreas –ha- que representan el 42% de las 177.944 –ha- que comprende el Distrito.

Gran parte de la localidad de Sumapaz está inscrita en el Sistema de Parques Naturales, a través de la figura Parque Nacional Natural de Sumapaz, con la mayor extensión de ecosistema de páramo conocida en el mundo, así como una gran biodiversidad, por lo tanto se constituye una de las áreas más importantes del país, por su vegetación con predominio de frailejones, musgos y pajonales, y por poseer una alta capacidad para condensar y almacenar el agua presente en las nubes y en el suelo, presentando una alta permeabilidad, convirtiéndola en área ideal para almacenar el recurso hídrico (Hospital de Nazareth, 2011, p 15).

En Sumapaz se genera uno de los más grandes recursos hídricos de Colombia, y esa riqueza hídrica de la localidad se centra en la posesión de dos grandes vertientes: la oriental, que sigue hacia los llanos orientales y la Orinoquía, y la vertiente occidental, que va hacia el valle del río Magdalena.

La importancia del Sumapaz como futuro abastecedor de agua para Bogotá ha sido resaltado en varias oportunidades, pues conforma un conjunto natural que cumple un importante papel en el ciclo del agua y sus depósitos acuíferos (Hospital de Nazareth. 2012, p 6).

En lo referente a la parte normativa, en 1974 se creó el Parque Nacional Natural de Sumapaz con una extensión total de 178.634 hectáreas de las cuales 34.802 hectáreas se encuentran dentro de la localidad. Dada las características del páramo, se crea el parque para proteger el ecosistema que alberga incluso santuarios de flora y fauna más diversos de Colombia y el mundo, en esa medida es un espacio de alta riqueza natural y diversidad únicas (Santana; 2007, p. 21). Lo anterior implica que el desarrollo, las actividades productivas y otra serie de acciones que se practican en la localidad se encuentren reguladas y restringidas por las normas que establece no sólo la oficina de Parques Nacionales Naturales-PNN, sino las unidades de planeación rural (UPR), la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca -CAR, así como las políticas Plan de Ordenamiento Territorial-POT, en términos de protección y conservación.

### **Aspectos Sociodemográficos**

De acuerdo con la pirámide poblacional Sumapaceña, se observan bajas tasas de natalidad y de mortalidad. Tiende a un envejecimiento progresivo de la población y la reducción de la proporción de personas menores de 15 años, debido principalmente al aumento de la esperanza de vida. La pirámide también permite observar una alta necesidad social de educación y trabajo, con una gran fuerza de participación y productividad (Hospital de Nazareth. 2012; p. 9).

La juventud es el sector poblacional que corresponde a la capacidad y fuerza productiva en la población, por lo tanto hay una ruptura existente en la localidad de no continuidad entre la educación primaria, secundaria y universitaria lo cual genera que la población joven, en busca de oportunidades migre a la Bogotá urbana con el propósito de aumentar sus expectativas y oportunidades de vida (ibíd. p. 10).

### **Necesidades Básicas Insatisfechas - NBI**

La región continúa con pocos cambios en sus condiciones de vida, las cuales están marcadas por problemas generados de las dinámicas socioeconómicas influenciadas por la declaración como Parque Nacional (Plan PNN; 2004, p. 49). La medición de

este indicador en la localidad de Sumapaz (2007), reportó un NBI de 27.7%, cifra superior al resto de las localidades de Bogotá (Secretaría Distrital de Planeación, 2009). Los datos estimados de hogares en situación de pobreza según NBI los presenta la Secretaría Distrital de Hábitat –SDHT-. Para 2010, el 57,9% de los hogares de la localidad se encontraban en situación de pobreza, esto significa que tenían carencia de una necesidad básica, y el 6,5% de los hogares se encontraban en situación de pobreza extrema. El aspecto que más influyó sobre la condición de pobreza de la localidad fue el material de las viviendas, pues el 65% de los hogares tenían carencias en este aspecto, seguido de servicios públicos inadecuados 37%, la alta dependencia económica 11,9%, el hacinamiento crítico 8,2% y finalmente, la inasistencia escolar 0,2% (Hospital de Nazareth . 2012, p.15).

### **La identidad colectiva, nuestra “Cedula de Ciudadanía social”**

La idea de identidad tejida aquí está marcada por dos detalles que son diferentes en el caso de Sumapaz, su individualidad y su componente estático, permanente. En el caso de los episodios de resistencia y movilización, es patente que la creación de identidad es un hecho dinámico (Melucci, 1996). Siguiendo a este autor, se debe tener muy en cuenta el factor identitario surgido de la movilización, esta crea identidad colectiva, o mejor dicho, la transforma, creando sujetos en los que los valores intrínsecos a esa movilización se unen a su “cedula de ciudadanía social”(Melucci, 1989, Melucci, 1996, Johnston & Klandermans, 1995).

Dando un paso más allá, sería útil comenzar a explicar que la identidad colectiva, además de ser colectiva, como su adjetivo indica, es cambiante, dinámica. Es útil entenderla como un proceso más que como un objeto. La identidad colectiva de la movilización se adapta a cada paso, genera nuevas identidades y se amolda al entorno social (Melucci, 1996). Por último, pero no menos importante, este proceso afecta directamente a varios aspectos de la movilización que pasaremos a relatar más detalladamente al hacer el análisis concreto del caso de la vereda La Esperanza. Estos aspectos son la gestión de recursos, el esquema organizativo, la elección del repertorio y la percepción del marco contextual.

Después de lanzar alguna idea sobre el papel de la generación de identidad colectiva, vamos a lanzarnos a la tarea de aplicar estos conceptos al caso de Sumapaz y a lanzar alguna idea de cómo la movilización ha afectado a estos procesos identitarios.

### **El proceso identitario de Sumapaz**

Me gustaría retomar ciertas ideas lanzadas al principio de este texto. Como se ha apuntado antes, Sumapaz vive en una especie de aislamiento geográfico y social, motivado por los siguientes factores: Distancia al centro urbano de la ciudad, alta presencia de organizaciones guerrilleras y una consecuencia de este factor: la presencia permanente del ejército de la república. La presencia de las fuerzas armadas ha provocado una permanente “mentalidad de sitio”, los vecinos de la zona no pueden acceder a la localidad sin pasar por controles militares permanentes y estos son la única presencia de la fuerza pública estatal. Además, tal y como se ha explicado en el capítulo anterior, Sumapaz es una zona declarada parque natural en

su 75% de extensión. En la práctica, este hecho impide a la población sumapaceña el acceder a ciertos servicios básicos, como infraestructuras de comunicaciones.

Estos hechos hacen indicar la creación y mantenimiento de unos lazos comunitarios fuertes, además de una gran identificación con la localidad en si. Como se pudo constatar en las diversas visitas y talleres, los habitantes de Sumapaz han desarrollado una muy alta cohesión social, siendo las estructuras informales (grupos de vecinos, escuelas) las que marcan el día a día en la comunidad. Este factor se ha trasladado más tarde al área de la movilización y reivindicación. Como muestra, es interesante explicar el proceso de selección de líderes políticos locales. Las diversas organizaciones sociales presentes en la zona son las que, de últimas y por un proceso directo, deciden que personas los representaran en los órganos locales, como la alcaldía mayor. Esto nos empieza a dar pistas para explicar el fenómeno movilizadorio, autogestión de recursos, fuertes lazos comunitarios y métodos de protesta basados en la confrontación<sup>1</sup>. Otro factor a tener en cuenta es la situación socioeconómica de la localidad.

### **Organización Comunitaria**

La organización comunitaria es un aspecto central en la vida de la localidad por lo tanto para analizar sus dinámicas, generadas a raíz de los mismos procesos históricos y políticos en la región, así como a partir de la misma tradición y el modo de vida campesino. Un estudio, resume y analiza esta experiencia que se ha venido desarrollando en la localidad de Sumapaz, desde la organización social se ha implementado un modelo de mediación comunitaria, fundamentada en criterios propios de la cultura campesina en esta región del país (Cárdenas, Ricardo. 2010, p. 8). Los principios que han guiado la organización social agraria y comunitaria de la región han sido la tierra, la justicia y la libertad; y las formas por las cuáles se han regulado el de modelo de mediación comunitaria campesina son la palabra, la comisión, los principios campesinos, los comisarios veredales, las multas y sanciones, acuerdos voluntarios, entre otros (Ibíd, p. 11). Para entender la capacidad y vertebración de la movilización en Sumapaz, hay que entender varios aspectos relacionados con su organización comunitaria.

### **Fortalecimiento de la Sociedad Civil**

El empoderamiento comunitario se estructura a través de una red bastante legitimada de organizaciones comunitarias, compuesta por las Juntas de Acción Comunal (JAC), Asojuntas, Comité de cultura, de deportes, de mujeres , existen veintitrés comités veredales en todos los corregimientos; el Sindicato de Trabajadores Agrícolas de Sumapaz (SINTRAPAZ). El sindicato es líder primario, central que recoge propósito de las bases.

---

<sup>1</sup>Confrontación no quiere decir conflicto violento. Siguiendo la definición de Sidney Tarrow, confrontación (*contentious*) hace referencia a aquellos métodos que son disruptivos para el quehacer normal de una comunidad, como cortes de carreteras o marchas. Son métodos que no abogan por una colaboración explícita, como serian el acercamiento o lobby, sino por los de protesta directa que tienen un coste en recursos mayor. TARRROW, S. (1998) *Power in Movement. Social Movements and contentious politics*, Cambridge, Cambridge University Press.

La estructura social y comunitaria ha permitido una mayor capacidad de interlocución con el Estado y las instituciones, por lo tanto entre las tareas que se realizan dentro de los comités es mirar el tema de los presupuestos. Las JAC, por su parte, trabajan en las veredas; la alcaldía hace recorridos por cada una de las veredas para ver sus necesidades, sin embargo, la líder comunal anota sobre los cambios de administración cada cuatro años como una dificultad, pero destaca a la alcaldía como el primer ente que está presente en las comunidades, todas las alcaldías recientes han estado pendientes.

La plataforma y los canales de dialogo al interior de la sociedad civil funcionan con las JAC, y a partir de allí se organizan los espacios y los programas entre los sectores poblacionales. Las mujeres tienen su comité dentro las JAC y se reúnen periódicamente para hablar temas desde sus perspectivas, pero a su vez existe el Sindicato de Trabajadores Agrícolas de Sumapaz (SINTRAPAZ) y además están Asojuntas, y la Junta Administradora Local (JAL).

Un caso claro sobre la organización se dio con la propuesta de un proyecto que tenía la compañía de energía Emgesa en la cuenca alta del río Sumapaz en la vereda la Unión. La comunidad hizo valer su derecho con la consulta previa y a la información sobre dicho proyecto con el fin de defender el territorio frente a esta clase de proyectos externos que a la postre los desplazan de Sumapaz. La localidad es clave porque producen el agua y tiene que discutir y opinar algo al respecto, y para ellos establecieron canales de comunicación a través de la organización comunitaria. De igual forma, Sumapaz es el escenario en el que la lucha campesina por la tierra ha dado frutos a raíz del proceso por adquirir tierras que eran de grandes latifundios, en esa medida representa una muestra de la organización social y política son poseedores de sus fincas, y son un ejemplo de defensa del territorio. Eso ha brindado de alguna manera elementos para el resto de la región, como un modelo para las organizaciones campesinas, especialmente de Usme y para los municipios aledaños, por lo tanto ellos lo defienden mucho.

Los páramos son una importante fuente estratégica hídrica del mundo, hay compañías extranjeras como Emgesa, que tienen los ojos puestos sobre ellas, por lo tanto cualquier fisura dentro de la organización social y en la toma de decisiones en la JAL es una posibilidad política para esos intereses, a pesar de que el distrito ha generado las prácticas y políticas para defender esa organización comunitaria, ese aparato no es suficiente para contrarrestar esos intereses económicos y políticos que desbordan la gobernabilidad.

No obstante, la población tiene una gran organización social y política, y a partir de esa organización han logrado contrarrestar esos intereses, porque en el orden administrativo debe haber una consulta previa, y en efecto se realizó una audiencia sobre el proyecto y la gente se organizó para oponerse al proyecto, alegando que aún no cumplían con lo legal para iniciar esos proyectos y no cedían su territorio, por lo tanto lo que se ha logrado es que la gente se organice a través de un objetivo común y evitar que se lleve a cabo.

De igual forma, se resalta el papel en la organización que ha tenido Sintrapaz. Hay un liderazgo que desarrolla en la toma de decisiones, lo que ha permitido esa duración a través del tiempo debido a que reconocen la base comunitaria y que sus decisiones no son tomadas de forma arbitraria, sino que son transversales a las necesidades de

la población. Desde el Sindicato ahora está liderando la posibilidad de constituir las Zonas de Reserva Campesina (ZRC), lo que significaría una posibilidad política, económica, social y culturales, puesto que se facilitaría que todos tengan su territorio, una autonomía administrativa por parte de la localidad. El sindicato ha liderado y acompañado esa lucha legal y política, que implica el retiro de las bases, y el estado se ha pronunciado en contra de eso, diciendo no retiraría esa presencia aunque sí la ZRC, y los campesinos que no cederían ese espacio.

### **Activismo Político**

La población de Sumapaz ha sido tradicionalmente ha sido formada políticamente y ha sido un nicho de resistencia en la historia del país. El campesinado por las mismas dinámicas ha consolidado su organización social y ha logrado la defensa del territorio y de sus tradiciones.

Como resultado de ello, la comunidad en Sumapaz apunta a alcanzar un nivel de autonomía y de discusión propia sobre sus problemáticas acorde a su contexto, teniendo en cuenta una debida articulación con las instituciones y su organización social. En ese sentido, el líder Alfredo Díaz señala que el campesinado a través de SINTRAPAZ, define cuales son las soluciones a los problemas en los territorios, por lo tanto, se busca un modelo de ordenamiento que permita ser autónomo, y a la largo plazo, ya que hay cambios de gobiernos y por ende de políticas cada cuatro años que sólo implementan políticas a medias, por ello es necesario que se den planes de desarrollo de mínimo 30 años hasta 50 años, es decir continuos y a largo plazo. De igual forma, desde el sindicato se plantea la posibilidad de explorar salidas en el Estado como una constituyente.

Sin embargo, esos planteamientos están encaminados a la creación de una Zona de Reserva Campesina-ZRC, lo cual demuestra su lucha por el territorio y las problemáticas y necesidades socioeconómicas de la población sumapaceña a través de la garantía de sus derechos.

La discusión sobre la autonomía para organizar su territorio con las ZRC, es un proceso que lleva más de 12 años, que ha tenido discusiones en el senado y espacio de socialización con la gente, la mayoría de la población estaría de acuerdo con que se dé.

### **Seguridad ciudadana colectiva surge de la misma organización social y comunitaria.**

El alto nivel de seguridad ciudadana percibido por los habitantes está ligada en gran medida a la organización comunitaria. En la localidad sólo el corregidor cumple funciones de autoridad y el orden, en conjunto con el sindicato agrario. Esa seguridad está soportada por un indicador como el de la tasa de homicidio, la cual, según señala el alcalde local, es una tasa casi nula sobre delitos y homicidios en la localidad. Hay seguridad colectiva, es por una organización social comunitaria arraigada en San Juan, así como por el alto nivel de comunicación y protección entre las vecindades y familias, las cuales se conocen entre todos por 50 o 60 años, la construcción y niveles de seguridad se da porque todos están controlando lo que pasa. No obstante, se identifican ciertas diferencias en la organización entre corregimientos: en Betania-Nazareth cuyas relaciones basadas en la organización social son menos arraigadas, son más en la parte alta, en San Juan y en veredas

sopas y animas de Nazareth, hay presencia política más fuerte del partido comunista, es orgánico hay comités y redes, y articula todo, pero en Nazareth - Betania no tanto y eso genera q no sea tan arraigada la organización Social, es más soluble y no es tan arraigada.

La percepción sobre la inseguridad o presencia de grupos es muy baja, ahora hay más tranquilidad en la comunidad. Puesto que ningún grupo insurgente nunca se tomó un centímetro de las veredas o algún ataque contra la población civil cuando hubo presencia fuerte en la localidad, aunque si hubo episodios de asesinatos y enfrentamientos entre el ejército y guerrilla.

Este impacto duradero en las relaciones y organizaciones comunitarias también tiene un efecto directo en la conformación de las relaciones comunidad-estado.

### **Acercamiento y diálogo Estado-ciudadano**

Los procesos de "democratización de la democracia" a nivel local, de fortalecimiento institucional y de acercamiento del Estado al ciudadano es un aspecto a resaltar en Sumapaz.

El rol que desarrollan el Alcalde Local y la Junta Administradora Local (JAL), es relevante hacia la construcción de Estado en las comunidades. Esa labor se lleva a cabo en cabeza del alcalde de Sumapaz, William Santoyo, el cual sostiene que en una "localidad con aproximadamente 6 mil habitantes, se desarrolla una comunicación directa para hablar los temas de planeación, para escuchar las consideraciones y opiniones de los pobladores a favor o en contra sobre los proyectos pasados y futuros, y recoger todo eso como insumo en la planeación y en las decisiones de la alcaldía".

Ese diálogo y concertación entre Estado y comunidad, se traduce en lo que se denomina la *ruta campesina*, que es un ejercicio de construcción colectiva de las necesidades de la localidad, donde se hace recorrido por las veredas y caminos los fines de semana, con el fin de construir colectivamente la planeación y los proyectos acordes a la necesidad de la comunidad desde la administración distrital. El alcalde agrega que la complejidad de la localidad, está marcada por la extensión del territorio, y sin embargo, hay un dialogo con la gente, una interacción con la comunidad. Hay trabajo con el equipo de planeación en el territorio, existe una estructura orgánica para ese ejercicio, el cual se compone por la comisión de planeación local, sumapro, Asojuntas, los colegios, el sindicato de campesinos, para que sean plasmadas sus inquietudes, necesidades y opiniones en la planeación, en los problemas con el fin de ejecutar el presupuesto.

Por lo tanto, en cuanto a la planeación participativa, encontramos unas buenas prácticas, pues la ejecución de inversiones se realiza a través de organizaciones comunitarias con personería jurídica como las Juntas de Acción Comunal, las Asociaciones comunitarias, las ONGs. En la localidad se han establecido cabildos participativos en administraciones anteriores, dentro del informe de gestión local de 2012 se destaca la conformación de los cabildos de presupuestos participativos, constituidos por el de malla vial, de jóvenes, de gobernanza del agua y el cabildo de la salud (Alcaldía local de Sumapaz, 2012, pp. 27-30). Se puede observar la continuidad de este ejercicio directo con la comunidad en la actual administración a

través de las rutas campesinas y se reconocen como actores diferentes al Estado en la planeación y una gobernanza del territorio.

### **Capacidad de influir efectivamente en la conformación de las instituciones públicas.**

El marco legal y administrativo del Distrito Capital, así como las prácticas democráticas en la organización y en la historia de la localidad han impulsado y reglamentado estas prácticas. En ese sentido, se han dado las medidas de naturaleza política como aquellas que otorgan un cierto nivel de transferencia y distribución de poder político administrativo y presupuestario a las localidades, que en el caso de Sumapaz se traduce en la elección de alcalde local con una terna, consentimiento y aprobación de la comunidad en ese aspecto. De igual forma, en la planificación local y en presupuesto participativo local por parte de las Juntas de Acción Comunal (JAC) y la organización campesina.

El papel en la conformación de sus líderes locales y gobernantes se da con la aceptación de la comunidad, por ejemplo, la influencia que ejercen al momento de elegir entre la terna para al alcalde. Por lo tanto al momento de elegir sus ediles se realiza así mismo el de la JAL.

Con ese ejercicio, se generan unas relaciones armónicas entre el Estado y el ciudadano, y teniendo en cuenta que la comunidad necesita al Estado para conseguir el logro de derechos de los ciudadanos y la solución de sus problemáticas.

### **La movilización social en Sumapaz**

Sumapaz ha sido y es un foco directo de acción armada entre la guerrilla de las FARC y el estado colombiano. La respuesta de este último a ese fenómeno es la implantación de diversos batallones en la zona, militarizándola totalmente. La única presencia estatal digna de mención en la zona es la alcaldía mayor de Bogotá D.C y la alcaldía local. Estas dos instituciones realizan las políticas derivadas de su naturaleza como instituciones locales, gestionan los servicios públicos y asistenciales.

Por lo tanto, la cohesión social y niveles de movilización han sido muy altos, debido al panorama de adversidad. Los habitantes de sumapaz están acostumbrados a la autogestión y agrupación social. Esta acción a nivel local ha dado lugar a una correcta atención por parte de la alcaldía local, lo que ha llevado a un empoderamiento y una percepción de éxito por parte de la sociedad civil de la localidad.

Esta percepción de éxito influye decisivamente en dos ámbitos, uno relacionado con la movilización y otro identitario. El primero es la necesidad de crear una estructura organizativa que permita la sostenibilidad del mensaje y el otro, un refuerzo de la autogestión y de la identidad de la vereda, a la que se añade la condición de víctimas que se movilizan. Otro efecto importante que se deriva de este hecho es una mayor colectivización de la identidad, se comienza a crear la idea del “deber estar” en la movilización.

La movilización por la paz estaba llegando a unos de sus máximos históricos en 1996 (García Duran, 2005), es lo que se denomina el máximo en un ciclo de protesta (Tarrow, 1998). Este hecho, el aumento de la movilización que se vive en diversos lugares del país y la identidad de autogestión predominante en la localidad hacen sugerente la idea de movilizarse. Y son los fuertes lazos comunitarios los que,

probablemente, den la base para que la movilización se lleve a cabo con tanta fuerza. Este hecho, unido a la continuación de la acción armada en la zona y al impacto que estas acciones tienen en la opinión pública, genera lo que Giugni llama “percepción del impacto positivo” (Giugni et al., 1999). Esta percepción del impacto positivo da lugar a varios hechos interesantes. Por un lado, con un efecto mucho menor, se da una deslegitimación del “free rider” (Hirschman, 1970) o las personas que se benefician de un fenómeno social con el menor coste posible, y por otro se generan una serie de incentivos sociales a la movilización en forma de componentes identitarios. Como resultado pocas personas de la localidad, incluso los habitantes de las zonas más remotas son ajenas a este proceso de gestión social.

Se empieza a vislumbrar una legitimación de la marcha sobre otras formas de protesta. Para entender este hecho es importante echar un vistazo a la estructura de oportunidades políticas que se daban en ese momento. Si entendemos esto como la serie de factores externos que influyen en la organización, creación y evolución del fenómeno social (Casquette, 1998, Ibarra, 2005, McAdam et al., 1996). A diferencia con Europa o Estados Unidos, el estado colombiano es percibido como un enemigo por los distintos colectivos sociales de base, sobre todo teniendo en cuenta la militarización de la zona. Esto hace que la creación de mecanismos de protestas colaborativos sea extremadamente difícil y que la marcha, la confrontación, sea el método de protesta más usado. Por lo tanto, desde los distintos colectivos sociales surge un lenguaje de resistencia hacia el estado.

Por último y antes de seguir con los efectos actuales de este lenguaje de resistencia, es importante hacer notar el efecto de la influencia de los incentivos identitarios en los habitantes de la localidad. La adición de la identidad de víctima ha provocado un cambio en la percepción del marco cultural respecto a su condición (Blumer, 1957, Goffman, 1974, Snow et al., 1986). La idea de víctima, con derechos y organizada, ha dado lugar a una nueva visión de la situación personal y colectiva. La idea de marchar y de confrontarse se convierte, a su vez, en un vehículo para la emancipación social.

### **Los efectos de la movilización en la localidad 20, Sumapaz.**

Ya hemos explicado como la movilización ha provocado cambios en el proceso identitario colectivo de los habitantes de la localidad. Pero, ¿Cuál ha sido el efecto en el propio fenómeno movilizador?

Como se ha explicado con anterioridad, el cambio en la identidad colectiva afecta a la movilización social de tres maneras distintas, a nivel de gestión de recursos, organizativo, de repertorio y de transformación del marco, veámoslos uno por uno:

A nivel de gestión de recursos se da una optimización y una comunitarización de los recursos de la localidad. Esto existía anteriormente, sobre todo a la existencia de fuertes lazos comunitarios, pero se exacerba en el caso de la movilización. Además, no solamente se optimizan los recursos materiales, sino también los personales. El empoderamiento de la gente de la localidad da lugar a una capacitación mayor a la hora de afrontar problemas. La gente se informa y actúa en consecuencia. Se da un aumento del “sí, puedo.”

En lo organizativo, el efecto más visible de la movilización es la creación de diversas asociaciones sociales dedicadas a diversos aspectos de la localidad. Los ejemplos

mas importantes son el Sindicato Agrario con presencia muy fuerte en la vereda de San Juan y la asociación Procamsu (Productores Campesinos del Sumapaz), presente en Nazareth y Betania. Estas organizaciones tiene unos lazos internos muy fuertes con una gran identificación de sus miembros con las veredas y con su condición de víctima y afectada por la situación violenta. Las dos organizaciones surgen como una respuesta a la baja implicación estatal con los procesos productivos de la localidad, pero se han convertido en vertebradores de la acción social en la localidad. Estas organizaciones ha empoderado a sus miembros, creando pautas de liderazgo y dándoles un poder de gestión y discusión muchas más patente que el existente antes de la movilización. Por último, se han convertido en un ejemplo entre los habitantes de la localidad. Un ejemplo claro de todo esto es la asociación de jóvenes que, siguiendo el ejemplo de las asociaciones agrarias, han conseguido llevar demandas a lugares que antes eran impensables.

A primera vista, el repertorio de acción es el que parece poco cambiado, con las marchas y actos de protesta como elementos centrales. Pero la sofisticación y sobre todo la adición de un componente fuertemente simbólico han hecho que este repertorio evolucione notablemente. La adición de símbolos, siguiendo los principios rectores de la identidad de victimas, reparación, no olvido y no repetición se debe a la necesidad de crear un vehículo eficiente para trasladar el mensaje deseado por la vereda y por la no percepción del estado como colaborador. La identidad de victima sirve para complementar la identidad basada en vivir el localidad. Hoy en día son muy importantes los eventos dirigidos a reforzar los elementos culturales de Sumapaz. Estos eventos y símbolos son parte indispensable para mantener la cohesión social de la localidad y, como se verá mas adelante, servirán como puente entre el estado y la sociedad en un hipotético estado de postconflicto.

La transformación del marco cultural se explicó con antelación, solo queda decir que esta visión del “sí, podemos” ha permeado otras áreas de la vida de los habitantes de la localidad, como por ejemplo la discusión sobre su futuro con las entidades gubernamentales encargadas del desarrollo social. Uno de estos ambientes es la reivindicación juvenil. Una mezcla de liderazgo y capacitación han conseguido que aparezca un movimiento juvenil inusual para este tipo de veredas que está llevando sus demandas muy lejos.

### **El desarrollo de la localidad en el postconflicto. El impacto de la movilización social.**

La importancia de la acción social en lugares de conflicto ha sido estudiada extensamente (Gago, 2012; Garcia Duran, 2005; Serrano y Baird, 2013). La conclusión de todos esos estudios, además de la investigación que dio lugar a este artículo certifica la necesidad de una vinculación directa entre sociedad civil y estado para lograr un proceso de reconstrucción postconflicto satisfactorio. Un proceso de paz debe ser replicado a todos los niveles para ganar legitimidad (Beristain, 2003) y que su implementación sea solida. La mayoría de casos internacionales (Irlanda del Norte, País Vasco, El Salvador) han necesitado de mecanismos ad-hoc para poder llevar a cabo ese proceso. No hay que olvidar que el postconflicto implica una reconstrucción total del estado (Lederach, 2005) tal y como lo conocemos, al reinventar todas las relaciones sociales y económicas de una comunidad (o país)

dado. Es plausible, entonces, asumir que todo proceso de reconstrucción postconflicto debe pasar, necesariamente, por las manos de los distintos agentes sociales. Este hecho hace importante la existencia de redes y gestión social en las zonas a tratar.

El caso de Sumapaz no es independiente no especial en este sentido. La fuerza social que existe en la zona, junto con las particularidades geográficas e históricas hacen este proceso aún mas imprescindible. La existencia de una alta organización social y una fuerte cultura de autogestión deberían ser usadas para implementar procesos altamente exitosos de desarrollo con el objetivo de crear una situación postconflicto permanente y adecuada.

Pero este proceso no esta exento de dificultades. La historicidad de la localidad, acompañada de una inadecuada intervención del estado, han dado lugar a una percepción de este mismo estado como enemigo. Tal y como se pudo comprobar en el proceso de trabajo de campo, la falta de confianza entre los habitantes de Sumapaz y las instituciones estatales es clara.

Por lo tanto, si se quiere realizar una aproximación hacia el postconflicto en esa zona, el estado debería tener en cuenta los factores explicados en este texto: la capacidad de autogestión de la comunidad en Sumapaz, la fuerte identidad colectiva presente y sobre todo, las demandas sobre su futuro.

### **Conclusiones**

A grandes pinceladas, se ha intentado mostrar los efectos de la movilización social de en un entorno tan complejo como la localidad 20 de Bogotá D.C, Sumapaz. En las diversas partes del texto, lanzando puentes, se ha intentado dar respuesta a las cuatro hipótesis mencionadas anteriormente. Se observa un fenómeno movilizador inusualmente coherente debido a los fuertes lazos comunitarios existentes. El origen de la fortaleza de esos lazos ya ha sido explicado con anterioridad, debido al inusual aislamiento, tanto geográfico como institucional, que sufre la localidad. Este fenómeno de movilización colectiva ha reforzado a su vez la identidad de Sumapaz, creando una serie de organizaciones fuertes y cohesionadas. Estas organizaciones han conseguido vertebrar el mensaje de los habitantes de la localidad y ser la cara manifiesta de un proceso de identidad colectiva único. Para esto ha servido el componente simbólico que se ha añadido a la movilización. Esta ha dado lugar a la creación de una narrativa que sirve, por medio de símbolos como el libro de la memoria para afianzar la identidad colectiva de y perpetuar el mensaje en el tiempo. Por último, todo este proceso de movilización y cohesión ha generado nuevos procesos de organización y liderazgo dentro de Sumapaz. Se han mencionado la asociación de jóvenes y la capacidad de negociación que los habitantes de la vereda han conseguido a través de los procesos de autogestión y emancipación. Este es uno de los detalles más interesantes del proceso, porque se ha dado un salto del ámbito de la protesta al ámbito de demandas para una mejora y desarrollo de la localidad, en vistas a un hipotético escenario de postconflicto.

## Bibliografía

- BERISTAIN, C. (2003) *Reconciliación luego de conflictos violentos: un marco teórico*, Fundación Idea.
- BLUMER, H. (1957) *The Field of Collective Behavior*. IN GITTLER, J. B. (Ed.) *Review of Sociology. Analysis of a Decade*. New York, John Wiley and Sons.
- BLUMER, H. (1969) *Symbolic Interactionism*, Los Angeles, University of California Press.
- CASQUETTE, J. (1998) *Política, Cultura y Movimientos Sociales*, Bilbao, Bakeaz.
- CASQUETTE, J. (2005) *Manifestaciones e identidad Colectiva*. *Revista Internacional de Sociología*, 101-25.
- CASQUETTE, J. (2006) *El poder de la calle. Ensayos sobre acción colectiva*, Madrid, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales.
- GAGO, E. (2012) *The Impact of Peace Movements on a Society Immersed in Conflict: An analysis of the framing processes of the Basque peace movement*. *Department of Peace Studies*. Bradford, University of Bradford.
- GAMSON, W. A. & MEYER, D. D. (1996) *Framing Political Opportunities*. IN MCADAM, D., MCCARTHY, J. D. & ZALD, M. N. (Eds.) *Comparative Perspectives on Social Movements. Political Opportunities, Mobilizing Structures and Cultural Framings*. Cambridge, Cambridge University Press.
- GARCÍA DURAN, M. (2005) *To what extent is there a peace movement in Colombia? an assessment of the country's peace mobilization, 1978-2003*. *Department of Peace Studies*. Bradford, University of Bradford.
- GIUGNI, M., MCADAM, D. & TILLY, C. (Eds.) (1999) *How Social Movements Matter*, Minneapolis, University of Minnesota Press.
- GOFFMAN, E. (1974) *Frame Analysis*, Cambridge, Harvard University Press.
- GONZALEZ, F. E. (2004) *Conflicto Violento en Colombia: Una perspectiva de largo plazo*. IN GARCIA DURAN, M. (Ed.) *Alternativas a la guerra. Iniciativas de Paz en Colombia - Accord 14*. Bogotá, CINEP/Conciliation Resources.
- HIRSCHMAN, A. O. (1970) *Exit, voice and loyalty: responses to decline in firms, organizations, and states*. , London, Harvard University Press.
- IBARRA, P. (2005) *Manual de Sociedad Civil y Movimientos Sociales*, Madrid, Síntesis.
- JARY, D. & JARY, J. (1991) *Collins Dictionary of Sociology*, London, Harper Collins.
- JOHNSTON, H. & KLANDERMANS, B. (Eds.) (1995) *Social Movements and Culture*, London, UCL Press.
- LEDERACH, J. P. (2005). *The Moral imagination: The art and soul of building peace*. Oxford: Oxford University Press.
- MCADAM, D., MCCARTHY, J. D. & ZALD, M. N. (Eds.) (1996) *Comparative Perspectives on Social Movements. Political Opportunities, Mobilizing Structures and Cultural Framings* Cambridge, Cambridge University Press.
- MELUCCI, A. (1989) *Nomads of the Present*, London, Hutchinson Radius.
- MELUCCI, A. (1996) *Challenging Codes. Collective Action in the information age*, Cambridge, Cambridge University Press.
- SERRANO, J. y BAIRD, A. (Eds.) (2013) *La Paz paso a paso. Una mirada a los conflictos colombianos desde los estudios de paz*. Bogotá, CINEP/Javeriana.

- SNOW, D. A., BURKE ROCHFORD, E., WORDEN, S. K. & BENFORD, R. D. (1986) Frame Alignment Processes, Micromobilization, and Movement Participation. *American Sociological Review*, 51, 464-481.
- TARROW, S. (1998) *Power in Movement. Social Movements and contentious politics*, Cambridge, Cambridge University Press.
- VILLA GOMEZ, J. D., TEJADA BERMUDEZ, C., SANCHEZ BENITEZ, N. & TELLEZ LUQUE, A. M. (2007) *Nombrar lo Innombrable. Reconciliación desde la perspectiva de las víctimas*, Bogota, Programa por la Paz - CINEP.

### **Informes y documentación referia a Sumapaz**

Arteaga, Blanca Inés. “Estado y ciudadanía para la paz. Observatorio de Construcción de Paz”. Universidad Jorge Tadeo Lozano. 2011, pp. 279-280.

Reseña Histórica de la Localidad de Sumapaz. Obtenida de <http://www.bogota.gov.co/localidades/sumapaz>

Alcaldía local de Sumapaz, 2012. INFORME DE GESTION

Peña, María Camila. (2008, 25 de Agosto). Donde Bogotá de viste de Ruana. El Espectador. <http://www.elespectador.com/impreso/bogota/articuloimpreso-donde-bogota-se-viste-de-ruana>

IICA. La seguridad alimentaria para el IICA. Marzo de 2009. Vea [ftp://ftp.fao.org/es/ESA/policybriefs/pb\\_02\\_es.pdf](ftp://ftp.fao.org/es/ESA/policybriefs/pb_02_es.pdf)

Carreño Corredor, Esperanza & Infante Sierra, Piedad. Tesis: Organización administrativa de Bogotá, D.C.. Javeriana. 2001.

Hospital de Nazareth. Diagnóstico Local con Participación Social 2012. Localidad número 20 de Bogotá, DC. Sumapaz.

Diagnóstico local con participación social 2011, Localidad 20 Sumapaz. Alcaldía Mayor.

IDPAC Informe: ¿Cómo participa la localidad de Sumapaz? Línea base de participación Distrital Serie ¿Cómo participa Bogotá? Bogotá D.C., 2009

Santana Medina, Natalia. Alcances de la planificación predial en la planificación local: los planes de manejo predial como punto de partida para formulación de programas de asistencia técnica agropecuaria y ambiental en la localidad de Sumapaz. Tesis de Magíster en desarrollo rural. Javeriana, 2007.

Giraldo, Omar Felipe. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y PRODUCCIÓN PECUARIA CAMPESINA: EL CASO DE LA LOCALIDAD RURAL DE SUMAPAZ. Revista Luna Azul ISSN 1909-2474 No. 27, julio - diciembre 2008. Universidad de Caldas. Ir a: <http://www.scielo.org.co/pdf/luaz/n27/n27a03.pdf>

Fajardo Henao, Andrea del Pilar. Factores que afectan la producción lechera en sistemas de subsistencia familiar en la localidad 20 de Bogotá D.C

Sumapaz. 2013.

[http://www.uco.es/zootecniaygestion/img/pictorex/31\\_17\\_53\\_TFM\\_Andrea\\_UCA.pdf](http://www.uco.es/zootecniaygestion/img/pictorex/31_17_53_TFM_Andrea_UCA.pdf)

Cárdenas García, Ricardo. Trabajo tesis: Descripción de modelos de mediación comunitaria. El Campesino del Alto Sumapaz, el Modelo Relacional Simbólico y el Jurídico Institucional. Universidad del Rosario. Bogotá, Octubre de 2010.

<http://repository.urosario.edu.co/bitstream/10336/2262/1/79590057-2011.pdf>

Secretaría Distrital de Planeación. Informe: “Conociendo la localidad de Sumapaz: Diagnóstico de los aspectos físicos, demográficos y socioeconómicos”. Bogotá D. C., 2009.

Secretaría distrital de Integración Social. Institucionalización de la política pública de Seguridad Alimentaria y nutricional. Plan de Desarrollo Económico, Social y de Obras Públicas para Bogotá, D.C 2008-2012 – “Bogotá Positiva: para Vivir Mejor”.. Marzo 8 de 2010.

Alcaldía Local de Sumapaz, 2002. Sumapaz: desarrollo sostenible con preservación ambiental. Bogotá. Plan de manejo PPN Sumapaz, 2004, p. 48.

Ministerio del Medio Ambiente y PNN. Plan de Manejo Parque Nacional Natural de Sumapaz. 2005.

#### **Entrevistas:**

Entrevista 1. Alfonso Guerrero, Secretaría de Desarrollo Económico, entrevista personal, Jueves 5 de Septiembre de 2013)

Entrevista 3. Claribel Martínez, Líder comunitaria y presidenta del comité femenino, entrevista personal, Martes 22 de Octubre de 2013)

Entrevista 4. Alfredo Díaz, Docente y líder de SINTRAPAZ, entrevista personal, martes 22 de octubre de 2013.

Entrevista 2, Antonio Lopez, Docente del Colegio Erasmo Valencia, entrevista personal, Martes 22 de Octubre de 2013)

Entrevista 5, Iván Ortiz, Presidente Procamsu, entrevista personal, Martes 22 de Octubre de 2013)

Entrevista 6, William Santoyo, Alcalde local de Sumapaz, entrevista personal, Miércoles 6 de Noviembre de 2013.

Entrevista 7, Rodrigo Lozano, Profesor e investigador U Tadeo, entrevista personal, Noviembre de 2013.